



## Una nueva fábrica JOSKIN en Luxemburgo

El Grupo JOSKIN, cuyo corazón histórico y económico se encuentra en Soumagne, a 20 km de Lieja, en Bélgica, fabrica maquinaria agrícola que distribuye regularmente en más de 60 países de los 5 continentes. Su especialidad son todos los remolques para el transporte y el esparcimiento de productos agrícolas, de los que es líder mundial. El Grupo tiene fábricas en Bélgica, Francia, Polonia y, próximamente, una nueva unidad de unos 15 000 m<sup>2</sup> en un terreno de 6 hectáreas en Sanem/Esch-sur-Alzette, en el Gran Ducado de Luxemburgo.

Victor Joskin, director general y fundador del Grupo hace 55 años, responde a algunas preguntas sobre este proyecto de inversión.

### ¿Por qué se construye esta nueva fábrica? ¿Es para satisfacer el aumento de la demanda?

El principal reto actual de JOSKIN es la capacidad de producción: el Grupo debe ser capaz de producir más. El objetivo no es sólo poder suministrar más modelos de los ya existentes, sino también dejar espacio para nuevos equipos en desarrollo, de modo que podamos atender a un número cada vez mayor de clientes en los cerca de 60 países a los que servimos regularmente en todo el mundo. Este objetivo requiere un aumento del espacio de producción y un replanteamiento del flujo de producción. Nuestro proyecto de fábrica en el sur del Gran Ducado de Luxemburgo es el primero de una serie de proyectos similares que deberían llevar al Grupo JOSKIN a disponer de unidades de fabricación y/o montaje dedicadas, capaces de maximizar la productividad centrándose en modelos con una estructura estandarizada.

### ¿Por qué eligió Luxemburgo para el desarrollo de una nueva fábrica?

Vayamos al grano con la idea de la evasión fiscal. El tipo del impuesto de sociedades es algo más elevado en el Gran Ducado y la posible inmunidad fiscal en los primeros años no está al alcance de un proyecto como el que se va a presentar. Para el Grupo JOSKIN, lo más importante es producir máquinas para satisfacer a su creciente clientela mundial.



Para este tipo de proyectos, es necesario garantizar la disponibilidad de un terreno suficientemente grande, un entorno cercano adecuado, una zona de empleo apropiada y un entorno de acogida favorable, todo ello lo más cerca posible de la red logística de la empresa, es decir, de sus flujos de transporte y de los mercados a los que se dirige el producto. Tras muchas investigaciones, finalmente elegimos el antiguo emplazamiento de la central eléctrica de vapor y gas de Twinerg, que ha sido desmantelado y saneado bajo el control del Estado luxemburgués. Situada en la antigua cuenca siderúrgica, en los límites de los municipios de Sanem y Esch-sur-Alzette, en el sur del Gran Ducado, este sitio cumple todos los criterios necesarios para la viabilidad del proyecto. Todavía no hemos encontrado otro en Europa.



Proyecto de fábrica en Luxemburgo

La disponibilidad de mano de obra es también uno de los parámetros clave en la elección de esta ubicación. En la antigua cuenca siderúrgica del sur de Luxemburgo, probablemente se disponga de mano de obra técnica, pero si es insuficiente, el Gran Ducado de Luxemburgo es también un país atractivo para los trabajadores extranjeros; las estadísticas de empleo lo confirman. Esto se debe probablemente a la relación de gastos personales del trabajador: el nivel del salario neto en relación con el salario bruto es muy favorable. Según un informe de la radio pública francesa *France Inter* de marzo de 2019, los salarios son de media un 46 % más altos en Luxemburgo para los habitantes de la cuenca norte de Lorena, que ha sufrido el fin de la industria siderúrgica. Más de 100 000 de ellos cruzan la frontera cada día, a pesar de las dificultades del viaje. Por lo tanto, un puesto de trabajo a 10 minutos en autobús de la estación de Esch debería atraer a más de un soldador, montador, pintor, etc., que han sido abandonados por la industria siderúrgica. Y lo que se aplica a los habitantes de Rédange, Longwy o Villerupt en Francia es sin duda también válido para los de Athus, Aubange o Messancy en Bélgica. Es cierto que el desmantelamiento de la industria siderúrgica en esta región está ya muy lejos, pero sigue habiendo una historia, una mentalidad, un aprecio y un orgullo por el trabajo técnico que no se encuentran necesariamente en otros lugares.

### ¿No había posibilidades de expansión en Soumagne?

Nuestras 5 sedes actuales en Bélgica, Polonia y Francia no son adecuadas, principalmente por falta de espacio. La situación es especialmente crítica en Soumagne (Bélgica), donde todas las vías investigadas han fallado. Además, tenemos una escasez crónica de trabajadores técnicos desde hace 20 ó 25 años, y las medidas para remediarla han tardado en llegar. Atraer y contratar personal extranjero es un proceso agotador con un resultado muy improbable y una secuela muy infeliz: una vez que se encuentra y se forma a la persona, se la caza furtivamente por unos pocos céntimos.



## ¿Qué producirá la planta de Luxemburgo y cuál será su capacidad?

El proyecto está diseñado específicamente para el montaje de grandes remolques agrícolas con una caja monocasco, es decir, soldada en una sola pieza. Empezaremos con bañeras, y pronto lanzaremos también esparcidores de estiércol. Se podría añadir uno u otro producto complementario en función del índice de productividad alcanzado. Eventualmente, la planta está calibrada para alcanzar un potencial de 5 remolques al día, pero el plan de negocio se basa en una media de algo más de 4 unidades al día. ¡Esto puede parecer poco para el público desinformado, pero hay que tener en cuenta que, para algunos competidores, esa cifra representa una producción mensual o incluso anual! ¡En 2027, si el proyecto despega rápidamente, unos 2 500 remolques JOSKIN fabricados en el Gran Ducado de Luxemburgo deberían estar ya recorriendo los campos del mundo!



## En la coyuntura actual, ¿se mantiene la inversión financiera en este proyecto de acuerdo con la estimación original? ¿Ha previsto los posibles aumentos?

La infraestructura inicial se valoró en unos 14,5 millones de euros hace tres años, pero hace poco en una revista luxemburguesa se citó una cifra aproximada de 20 millones de euros para todo el proyecto. Mientras tanto, la presión inflacionista en el sector de la construcción ha sido impresionante. Por otro lado, el plan también tuvo que evolucionar, no sólo en cuanto a estudios de seguridad y equipamiento, sino también en cuanto a automatización. Por último, la cifra global no se detiene en los muros e infraestructuras principales. Incluye los costes previos de estudio y transformación de los flujos para adaptarse al nuevo enfoque de fabricación dedicado y estandarizado. Por consiguiente, el coste global de esta unidad de producción es difícil de predecir en estos tiempos turbulentos, pero es importante destacar que es una inversión, no un gasto. Este proyecto es crucial para el futuro de JOSKIN, es decir, para todos y cada uno de los miembros del personal del Grupo en nuestros 5 centros de producción actuales y para todos y cada uno de los distribuidores JOSKIN en los 60 países del mundo a los que servimos regularmente. En otras palabras, este grado de incertidumbre no obstaculiza nuestra voluntad de avanzar.



## ¿Cuál es el calendario de puesta en marcha de esta nueva planta?

La presentación de las solicitudes de permisos de construcción y medioambientales se ha retrasado, en particular por diversos estudios preliminares específicos. JOSKIN espera ahora poder contar con una respuesta diligente por parte de las autoridades locales, y así poder iniciar las obras en enero de 2023. El proyecto ya se ha retrasado por la crisis sanitaria y JOSKIN espera que los estudios previos al proyecto aceleren la concesión de permisos. Sobre todo porque los principales equipos interiores de la planta, es decir, los elementos de la línea de tratamiento de superficies, ya están encargados desde hace tiempo. Es probable que los aplazamientos de la instalación supongan una importante indemnización por retraso. Sin embargo, hay que esperar los permisos para ordenar la construcción y finalizar la posesión del terreno. Por consiguiente, ¿se hace un llamamiento a las administraciones!

JOSKIN espera entonces que la construcción se complete rápidamente, de modo que la planta pueda empezar a funcionar en el cuarto trimestre de 2023, idealmente en octubre. A velocidad de crucero, es decir, después de varios ejercicios, la plantilla podría alcanzar unas 100 personas (sobre todo montadores y soldadores) en función del nivel de automatización que se aplique. De hecho JOSKIN proyecta una organización de ensamblaje «justo a tiempo» mediante un circuito de ensamblaje de varias estaciones basado en carros controlados a distancia por una red Wifi o Bluetooth. Por lo tanto, el aumento será gradual.

## ¿Afecta esta nueva planta a las actividades de algunos o todos los demás centros, incluido Soumagne?

Todavía no sabemos exactamente hasta dónde nos llevará este nuevo enfoque, pero nuestra experiencia personal de los últimos 25 años demuestra que la expansión a nuevos centros y el aumento de la automatización nunca han supuesto una reducción de la actividad en ningún centro, y mucho menos un recorte de personal, sino todo lo contrario. Las unidades de ensamblaje actuales ya están funcionando a plena capacidad y no podrían acoger una producción adicional. Sin embargo, podemos aumentar las series de producción de subconjuntos y accesorios en las unidades de soldadura. El objetivo es aumentar la productividad, lo que significa un precio de coste más bajo y, por lo tanto, una mayor competitividad.

## ¿Qué impacto tendrá esta nueva planta en el número de trabajadores del Grupo JOSKIN?

El empleo medio actual del Grupo JOSKIN asciende a 880 trabajadores, de los cuales 415 están empleados en Bélgica, principalmente en Soumagne, pero también en Andrimont. El desarrollo del empleo en la región dependerá de las oportunidades de expansión que se ofrezcan a JOSKIN y de las soluciones que aplique el entorno sociopolítico para superar el reto de la mano de obra técnica. JOSKIN espera contar con una plantilla global de entre 1 100 y 1 200 personas en un plazo de 5 años, de las cuales unas 100 para el proyecto de Luxemburgo, como ya se ha mencionado.



*Familia Joskin, de izquierda a derecha:  
Vinciane Joskin (Administración & Finanzas)  
Murielle Joskin (Comunicación & Recursos Humanos)  
Didier Joskin (Producción & TI)  
Victor Joskin (Fundador)  
Marie-José Joskin (Fundadora)*

