



Новый завод JOSKIN в Люксембурге

Группа JOSKIN, исторический и экономический центр которой расположен в Сумани в 20 км от Льежа, в Бельгии, выпускает аграрную технику, продаваемую в 60 странах мира на 5 континентах. Компания является мировым лидером по выпуску прицепов для внесения органики и сельскохозяйственных перевозок. Группа владеет заводами в Бельгии, Франции, Польше и скоро к ним добавится новый завод площадью 15 000 кв.м. на участке 6 га в Санем/Эш-сюр-Алзет в княжестве Люксембург.

Генеральный директор Виктор Жоскен, создавший Группу 55 лет назад, ответил на несколько вопросов относительно этого инвестиционного проекта.

Чем обусловлено строительство этого нового завода?

Задача - это ответить на растущий спрос?

В данный момент основная трудность компании JOSKIN заключается в её производственных возможностях: Группа должна выпускать больше. Речь идет не только о способности поставлять больше техники из существующих линеек, но и предусмотреть место для машин, находящихся на стадии разработки, с целью быть способными обслуживать растущее число клиентов из 60 стран мира, в которые мы осуществляем регулярные поставки. Для решения этой задачи необходимо расширить площади и реорганизовать производственные потоки. Наш проект строительства завода на юге Люксембурга станет первым из серии подобных проектов, в результате реализации которых компания JOSKIN получит в своё распоряжение производственные и сборочные мощности, способные максимизировать производство и сконцентрировать усилия на моделях со стандартизированной структурой.

Как можно объяснить выбор Люксембурга для строительства нового завода?

Сразу отбросим идею уклонения от уплаты налогов. Ставка налога на прибыли немного выше в княжестве и возможное освобождение от налогов в первые годы не достигаемо для такого проекта, который будет представлен. Что остается главным для Группы - это, прежде всего, выпускать технику, чтобы попытаться удовлетворить наших многочисленных клиентов во всем мире.



Для реализации подобного проекта нужно располагать доступным достаточно большим участком, надлежащей близкой инфраструктурой и зоной трудоустройства, привлекательными условиями для инвестора; всё должно быть как можно ближе от логистической сети предприятия, другими словами, от транспортных потоков и рынков сбыта данной продукции. После многочисленных поисков мы в конечном итоге остановили наш выбор на территории бывшей парогазовой электростанции, которая была снесена и рекультивирована под государственным контролем Люксембурга. Это место, расположенное в металлургическом бассейне на границе коммун Санем и Эш-сюр-Алзетт на юге Люксембурга, отвечает совокупности критериев, необходимых для жизнеспособности проекта. Мы пока не нашли другого в Европе.



Проект завода в Люксембурге

Доступность рабочей силы также является одним из ключевых параметров в выборе этого проекта. Вероятно, что в стареющем металлургическом бассейне герцогства Люксембург есть доступные трудовые ресурсы с техническими навыками. Если они не достаточны, Великое герцогство Люксембург также представляет собой привлекательную страну для иностранной рабочей силы, об этом свидетельствует статистика занятости. Это без сомнения объясняется уровнем налогообложения для работника: оставшаяся после уплаты налогов сумма весьма привлекательна по сравнению с заработной платой до вычетов. В соответствии с репортажем France Inter, вышедшим в марте 2019 года, средняя заработная плата в Люксембурге на 46% выше, чем у жителей северной части бассейна департамента Лорен, пострадавшего от свертывания металлургии. По оценкам, более 100 000 человек пересекают границу каждый день, несмотря на отдаленное расстояние. Рабочие места в 10 минутах езды на автобусе от вокзала г.Эш должны привлечь больше сварщиков, специалистов по сборке и покраске и т.д., которые остались без работы после металлургического кризиса. И что актуально для жителей городов Реданж, Лонгви, Вильрупт во Франции, касается и бельгийского населения из Обанж, Атюс и Мессанси. Разумеется, начало периода закрытия металлургических предприятий в этом регионе уже далеко в прошлом, но осталась история, менталитет, гордость технической профессии, которые трудно найти в других местах.

А в Сумани не было возможности расширения?

Наши 5 актуальных промышленных комплексов не подходят для этого, в основном, из-за дефицита места. Ситуация особенно критична в Сумани в Бельгии, где все рассматриваемые возможности систематически тормозятся. Кроме прочего, мы столкнулись с хроническим дефицитом сотрудников технического профиля 20-25 лет назад, но корректирующие меры заставляют себя ждать. Привлечь и принять на работу персонал из другой страны представляет собой сложную задачу с сомнительным и зачастую негативным результатом: после поиска и обучения сотрудника его переманивают за несколько центов.



Что будет выпускать люксембургский завод и каковы будут его производственные мощности?

Проект предусматривает налаживание сборки сельскохозяйственных прицепов с крупногабаритным моноблочным кузовом, т.е. сваренным как одно целое. Мы начнем с прицепов-самосвалов и достаточно быстро запустим выпуск разбрасывателей навоза. В зависимости от достигнутой производительности к ним могут быть добавлены один или два дополнительных продукта. Завод был рассчитан, чтобы достигнуть потенциального выпуска 5 прицепов в день, но бизнес-план основан на среднем показателе порядка 4 единиц в день. Это может показаться невысоким результатом для неосведомленной публики, но нужно знать, что у некоторых конкурентов это число соответствует месячному или даже годовому выпуску! К 2027 году в случае успешной реализации проекта 2500 прицепов JOSKIN, произведенных в княжестве Люксембург, будут бороздить поля по всему миру!



В условиях актуальной конъюнктуры финансовые вложения в такой проект соответствуют изначальной оценке? Смогли ли Вы предусмотреть возможное повышение?

3 года назад затраты оценивались в 14,5 миллионов евро, но недавно в люксембургском журнале мы определили стоимость всего проекта в 20 миллионов евро. За указанный период произошел скачок инфляции, достаточно существенный для строительного сектора. С другой стороны, проект претерпел изменения не только в плане разработок и оснащения безопасности, но и в области автоматизации. В общем, эта сумма включает в себя не только стены и основное оборудование. Туда также входят затраты на исследование и трансформацию потоков с целью приспособления к новому подходу стандартизации производства. Поэтому рассчитать общую стоимость этой производственной единицы сложно в эти беспокойные времена, но важно подчеркнуть тот факт, что это инвестиционный проект, а не бремя. Он крайне важен для будущего JOSKIN, то есть, для каждого сотрудника Группы наших 5 промышленных комплексов и каждого из дистрибьюторов JOSKIN в 60 странах, которым мы регулярно поставляем нашу продукцию. Другими словами, эта неопределенность не мешает нам двигаться вперед.



Когда рассчитан запуск в эксплуатацию этого нового завода?

Подача заявок на получение разрешений на строительство и охрану окружающей среды задерживается, в частности, из-за проведения различных специальных предварительных исследований. В данный момент JOSKIN надеется, что может рассчитывать на быструю реакцию местных властей и приступить к работам в январе 2023 года. Учитывая задержку реализации проекта из-за санитарного кризиса, JOSKIN рассчитывает на тот факт, что предварительно проведенные исследования позволят ускорить получение разрешений. Тем более, что основное производственное оборудование как элементы линии обработки поверхностей уже заказаны. Перенос сроков монтажа может вылиться в значительную компенсацию за задержку. Однако необходимо дождаться разрешений, чтобы начать строительство и окончательно оформить владение землей. Поэтому слово за администрацией!

Затем JOSKIN рассчитывает быстро завершить строительство, чтобы завод смог начать работу в 4-ом триместре 2023 года, идеально, в октябре. После достижения нормального производственного ритма, другими словами, по истечении нескольких лет, численность персонала достигнет нескольких сотен (в основном специалистов по сварке и сборке) в соответствии с освоенным уровнем автоматизации. JOSKIN планирует организацию сборки «точно в срок» с использованием сборочной схемы с несколькими станциями и тележками с дистанционным управлением через wifi или Bluetooth. Таким образом, рост производственных мощностей будет постепенным.

Влияет ли этот новый завод на деятельность части или всех производственных единиц, включая Сумань?

Мы пока точно не знаем, куда нас приведет этот новый подход, но наш личный опыт за 25 последних лет показывает, что строительство новых площадей и растущая автоматизация никогда не были синонимами снижения какой-либо деятельности на каком-либо из заводов, и еще меньше причиной уменьшения персонала, как раз наоборот. Действующие сборочные единицы уже работают в полном режиме и не смогут выпускать больше. При этом мы можем увеличить серийный выпуск узлов и аксессуаров в цехе механической сварки. Цель этого - повысить производительность, что является синонимом снижения себестоимости и роста конкурентоспособности.

Как повлияет открытие нового завода на число персонала Группы JOSKIN?

В данный момент в Группе работает в среднем 880 человек, в том числе, 415 на бельгийских заводах в Сумани и Андримене. Изменение число работников будет зависеть от возможностей расширения, предоставленных компании JOSKIN и мер, предпринимаемых политическим классом для решения вопроса с нехваткой технического персонала. JOSKIN предусматривает иметь через 5 лет от 1100 до 1200 сотрудников, в том числе, 100 для проекта в Люксембурге, как говорилось ранее.



Семья Joskin, слева направо:
Vinciane Joskin (Администрация & финансы)
Murielle Joskin (Связи с общественностью & персоналом)
Didier Joskin (Производство & IT)
Victor Joskin (Основатель)
Marie-José Joskin (Основательница)

